



รายงานผลการดำเนินงานตาม
ตามแผนปฏิบัติการ คณะเกษตรศาสตร์และทรัพยากรธรรมชาติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน
(ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569)

มหาวิทยาลัยพะเยา

คำนำ

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ คณะเกษตรศาสตร์และทรัพยากรธรรมชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน ระหว่างเดือนตุลาคม 2568 ถึงเดือนมีนาคม 2569 จัดทำขึ้นเพื่อ รายงานผลการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของคณะฯ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของโครงการ ผลการใช้จ่ายงบประมาณ และผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแผน

ผลการดำเนินงานในภาพรวมสะท้อนให้เห็นว่า คณะฯ สามารถขับเคลื่อนโครงการและกิจกรรมตาม พันธกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยหลายโครงการสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนด ขณะเดียวกันยังมี บางโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการหรือมีกำหนดดำเนินงานในช่วงครึ่งหลังของปีงบประมาณ ซึ่งจะต้องมีการติดตาม เร่งรัด และสนับสนุนการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะเกษตรศาสตร์และทรัพยากรธรรมชาติหวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ต่อการ ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงการดำเนินงานของคณะฯ รวมทั้งใช้เป็นข้อมูลประกอบการบริหารจัดการ การตัดสินใจเชิงนโยบาย และการพัฒนาการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ของคณะและมหาวิทยาลัย อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

คณะเกษตรศาสตร์และทรัพยากรธรรมชาติ

มหาวิทยาลัยพะเยา

มีนาคม 2569

สารบัญ

| คำนำ | หน้า |
|--|------|
| | |
| 1. บทสรุปผู้บริหาร | 4 |
| 2. รายงานความก้าวหน้าแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569) | 6 |
| 3. การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา | 20 |

บทสรุปผู้บริหาร

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568–2572 จัดทำขึ้นเพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์สำคัญของประเทศ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี พ.ศ. 2561–2580 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 แผนอุดมศึกษา ระยะยาว 20 ปี พ.ศ. 2561–2580 นโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2563–2570 ตลอดจนพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ. 2562 และกฎกระทรวงว่าด้วยการจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2564 นอกจากนี้ ยังได้นำข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยพะเยาเกี่ยวกับการกำหนดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาเชิงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยพะเยา มาใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนดังกล่าว

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยาได้ดำเนินการตามแนวทางเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ หรือ Education Criteria for Performance Excellence: EdPEX โดยให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ผ่านกระบวนการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร การวิเคราะห์ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ การกำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการ รวมถึงการถ่ายทอดแผนไปสู่การปฏิบัติในระดับคณะและหน่วยงาน การติดตามประเมินผล และการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ระยะ 5 ปี ประกอบด้วย 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่

- 1) การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคนให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน
- 2) การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์
- 3) การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน
- 4) การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ
- 5) การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

คณะเกษตรศาสตร์และทรัพยากรธรรมชาติได้ถ่ายทอดประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าวสู่แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 โดยกำหนดโครงการ กิจกรรม ตัวชี้วัด และผู้รับผิดชอบให้สอดคล้องกับพันธกิจของคณะ ทั้งด้านการผลิตบัณฑิต การวิจัยและนวัตกรรม การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และการบริหารจัดการองค์กร

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ รอบ 6 เดือน ระหว่างเดือนตุลาคม 2568 ถึงเดือนมีนาคม 2569 พบว่า คณะฯ สามารถดำเนินโครงการและกิจกรรมตามแผนได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีหลายโครงการที่บรรลุผลตามตัวชี้วัดที่กำหนด โดยเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนานิสิต การประชาสัมพันธ์และแนะแนวหลักสูตร การเตรียมความพร้อมสู่ตลาดแรงงาน การสร้างความสัมพันธ์กับศิษย์เก่า และการส่งเสริมการเรียนรู้ร่วมกับชุมชน ขณะเดียวกัน ยังมีบางโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการหรือมีกำหนดดำเนินงานในช่วงครึ่งหลังของปีงบประมาณ ซึ่งจำเป็นต้องมีการติดตาม เร่งรัด และสนับสนุนให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด

โดยสรุป การดำเนินงานในรอบ 6 เดือนของคณะเกษตรศาสตร์และทรัพยากรธรรมชาติสะท้อนให้เห็นถึงความก้าวหน้าในการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการให้เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยและพันธกิจของคณะ ทั้งนี้ คณะฯ จะนำผลการติดตามและข้อเสนอแนะจากการดำเนินงานไปใช้ในการปรับปรุง

กระบวนการบริหารจัดการ การใช้ทรัพยากร การกำกับติดตามตัวชี้วัด และการพัฒนาคุณภาพการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ของคณะและมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน
ตามแผนปฏิบัติการคณะเภชตรศาสตร์และทรัพยากรธรรมชาติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน
(ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569)

ตารางที่ 1 แสดงรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ คณะเกษตรศาสตร์และ
 ทรัพยากรธรรมชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569)

| ประเด็นยุทธศาสตร์ | จำนวนโครงการ | งบประมาณที่ได้รับ | | | | คะแนนตัวชี้วัดรวม (ร้อยละ) | |
|--|--------------|------------------------|------------------|---------|---------------------------|----------------------------|-----------------------------|
| | | งบประมาณตามแผนที่กำหนด | ผลการใช้จ่ายจริง | คงเหลือ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | จำนวนตัวชี้วัดตามแผน | ร้อยละของผลการบรรลุผลสำเร็จ |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน | 21 | 444,000 | 126,450 | 317,550 | 28.47 | 21 | 28.57 |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์ | 2 | 263,000 | 0 | 263,000 | 0 | 2 | 0 |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน | 2 | 150,000 | 1,280 | 148,720 | 0.85 | 2 | 50 |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ | 2 | 50,000 | 30,000 | 20,000 | 60 | 2 | 50 |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล | 2 | 165,000 | 0 | 165,000 | 0 | 2 | 0 |

ตารางที่ 2 แสดงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในแต่ละประเด็นของคณะเกษตรศาสตร์และทรัพยากรธรรมชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รอบ 6 เดือน

(ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ | ผลการดำเนินงาน | ร้อยละความสำเร็จของโครงการ | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลา | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ |
|-------------|---|---|----------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|--------------|-----------------------|---------------------------|---------------------|
| 694101001 | โครงการบูรณาการการจัดการเรียนการสอนกับกิจการนิสิตที่เน้นผลการเรียนรู้ให้ผู้เรียนมีทักษะในศตวรรษที่ 21 | ผลลัพธ์เชิงปริมาณ มีผู้เรียนเข้าร่วมโครงการจำนวน 100 คน โดยมีผู้เรียนที่ผ่านเกณฑ์การประเมินความคิดเชิงผู้ประกอบการในระดับดีขึ้น จำนวน 80 คน คิดเป็นร้อยละ 80.00 ซึ่งเป็นไปตามค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ ผู้เรียนมีพัฒนาการ | 50 | 60,000 | 20,000 | 33.33 | 20 ธ.ค. 2568 | 3 | 50 | รองคณบดีฝ่ายวิชาการ |

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ | ผลการดำเนินงาน | ร้อยละความสำเร็จของโครงการ | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลา | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ |
|-------------|--|---|----------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|---------------|-----------------------|---------------------------|---------------------|
| | | ด้านความคิดเชิงผู้ประกอบการสามารถประยุกต์ใช้ความรู้และทักษะที่ได้รับในการพัฒนาแนวคิดโครงการหรือต้นแบบที่ตอบโจทย์ผู้ใช้จริง รวมทั้งสามารถนำเสนอคุณค่า กลุ่มเป้าหมาย และแนวทางต่อยอดเบื้องต้นได้ชัดเจนมากขึ้น | | | | | | | | |
| 694101001 | โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | 18,000 | - | - | มิ.ย. 2569 | 1 | - | รองคณบดีฝ่ายวิชาการ |
| 694101001 | โครงการ FoSTAT | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | 10,000 | - | - | มิ.ย. 2569 | 1 | - | รองคณบดีฝ่ายวิชาการ |

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ | ผลการดำเนินงาน | ร้อยละความสำเร็จของโครงการ | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลา | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ |
|-------------|---------------------|---|----------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|--------------|-----------------------|---------------------------|---------------------|
| 694101001 | โครงการเกษตรวิชาการ | <p>ผลลัพธ์เชิงปริมาณ มีผลงาน/ชิ้นงาน/แนวคิดนวัตกรรมของนิสิต จำนวน 6 ผลงาน เป็นไปตามค่าเป้าหมาย คิดเป็นร้อยละ 100</p> <p>ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ นิสิตสามารถประยุกต์ใช้ความรู้ด้านการเกษตรจากการเรียนรู้ร่วมกับสถานประกอบการ หน่วยงานภายนอก หรือชุมชน เกิดทักษะการคิดวิเคราะห์ การแก้ปัญหา และการสร้างสรรค์แนวคิดนวัตกรรมที่สามารถ</p> | 6 ผลงาน | 40,000 | 40,000 | 100 | 7 มี.ค. 2569 | 1 | 100 | รองคณบดีฝ่ายวิชาการ |

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ | ผลการดำเนินงาน | ร้อยละความสำเร็จของโครงการ | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลา | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ |
|-------------|--|-----------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|--------------|-----------------------|---------------------------|---------------------|
| | | นำไปใช้ประโยชน์หรือพัฒนาต่อยอดได้ | | | | | | | | |
| 694101001 | โครงการความปลอดภัยในห้องปฏิบัติการ | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | 18,000 | - | - | มิ.ย. 2569 | 1 | - | รองคณบดีฝ่ายวิชาการ |
| 694101001 | โครงการปฐมพยาบาลเบื้องต้น การฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐาน และการตอบโต้กรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | 36,000 | - | - | ก.ค. 2569 | 1 | - | รองคณบดีฝ่ายวิชาการ |
| 694101001 | โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรคณะฯ | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | 40,000 | - | - | ก.ค. 2569 | 1 | - | รองคณบดีฝ่ายวิชาการ |
| 694101001 | โครงการส่งเสริมกิจกรรมพุทธเกษตรเพื่อการดำเนินชีวิต (พัฒนากาย ใจ และบุคลิกภาพ) | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | 5,000 | - | - | ก.ค. 2569 | 1 | - | รองคณบดีฝ่ายวิชาการ |

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ | ผลการดำเนินงาน | ร้อยละความสำเร็จของโครงการ | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลา | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ |
|-------------|---------------------------------------|---|----------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|--------------------|-----------------------|---------------------------|---------------------|
| 694101001 | โครงการประชาสัมพันธ์และแนะแนวหลักสูตร | ผลลัพธ์เชิงปริมาณ มีจำนวนนิสิตรับเข้าจำนวน 282 คน สูงกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ 200 คน จำนวน 82 คน คิดเป็น ร้อยละ 141.00 ของค่าเป้าหมาย ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ โครงการประชาสัมพันธ์และแนะแนวหลักสูตรสามารถสร้างการรับรู้และความสนใจต่อหลักสูตรของคณะในกลุ่มนักเรียน ครูแนะแนว และโรงเรียนเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ผู้เรียนมีความเข้าใจ | 282 คน | 50,000 | 16,450 | 32.90 | 3, 4, 10 พ.ย. 2568 | 1 | 100 | รองคณบดีฝ่ายวิชาการ |

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ | ผลการดำเนินงาน | ร้อยละความสำเร็จของโครงการ | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลา | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ |
|-------------|---|---|----------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|---------------|-----------------------|---------------------------|-------------------------|
| | | เกี่ยวกับแนวทางการเรียนต่อ โอกาสทางอาชีพ และจุดเด่นของหลักสูตรมากขึ้น อีกทั้งยังช่วยเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของคณะและเพิ่มโอกาสในการตัดสินใจเข้าศึกษาต่อในคณะ | | | | | | | | |
| 694101001 | สัปดาห์วิทยาศาสตร์ | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | 20,000 | - | - | ส.ค. 2569 | - | - | รองคณบดีฝ่ายวิชาการ |
| 694101002 | โครงการอบรมด้านสุขภาพจิตบุคลากรและนิสิต | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | 5,000 | - | - | ก.ค. 2569 | 1 | - | รองคณบดีฝ่ายกิจการนิสิต |
| 694101002 | โครงการวันไหว้ครู | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | 7,000 | - | - | มิ.ย. 2569 | 1 | - | รองคณบดีฝ่ายกิจการนิสิต |

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ | ผลการดำเนินงาน | ร้อยละความสำเร็จของโครงการ | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลา | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ |
|-------------|--|--|----------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|--------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------------|
| 694101002 | โครงการปฐมนิเทศนิสิตใหม่และพบผู้ปกครอง | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | 10,000 | - | - | ก.ค. 2569 | 1 | - | รองคณบดีฝ่ายกิจการนิสิต |
| 694101002 | โครงการ กีฬาสัมพันธ์เกษตร มพ. | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | 15,000 | - | - | ก.ค. 2569 | 1 | - | รองคณบดีฝ่ายกิจการนิสิต |
| 694101002 | โครงการรับขวัญบัณฑิต | ผลลัพธ์เชิงปริมาณ มีนิสิตเข้าร่วมโครงการรับขวัญบัณฑิต จำนวน 200 คน เป็นไปตามค่าเป้าหมาย คิดเป็นร้อยละ 100 ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ โครงการช่วยส่งเสริมความภาคภูมิใจในความสำเร็จทางการศึกษา สร้างความผูกพันระหว่างบัณฑิต | 200 คน | 25,000 | 25,000 | 100 | 9-11 มี.ค. 2569 | 1 | 100 | รองคณบดีฝ่ายกิจการนิสิต |

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ | ผลการดำเนินงาน | ร้อยละความสำเร็จของโครงการ | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลา | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ |
|-------------|---|---|----------------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|-----------------|-----------------------|---------------------------|-------------------------|
| | | นิสิต บุคลากร และคณะ อีกทั้งสะท้อนอัตลักษณ์ผู้เรียนด้านความรับผิดชอบต่อ การมีส่วนร่วม และการเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนวิชาการอย่างสร้างสรรค์ | | | | | | | | |
| 694101002 | โครงการพัฒนาผู้นำและสร้างเครือข่ายนิสิต | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | 10,000 | - | - | ก.ค. 2569 | 1 | - | รองคณบดีฝ่ายกิจการนิสิต |
| 694101002 | โครงการเตรียมความพร้อมของนิสิตก่อนฝึกงานและสหกิจศึกษา | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | 20,000 | - | - | ส.ค. 2569 | 1 | - | รองคณบดีฝ่ายกิจการนิสิต |
| 694101002 | โครงการปัจฉิมนิเทศและ Job fair | ผลลัพธ์เชิงปริมาณ มีนิสิตชั้นปีที่ 4 เข้าร่วมโครงการปัจฉิมนิเทศและ Job fair | ร้อยละ 80 ของนักศึกษาชั้นปีที่ 4 | 10,000 | 10,000 | 100 | 7 มี.ค. 2569 | 1 | 100 | รองคณบดีฝ่ายกิจการนิสิต |

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ | ผลการดำเนินงาน | ร้อยละความสำเร็จของโครงการ | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลา | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ |
|-------------|-------------|--|----------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|--------------|-----------------------|---------------------------|--------------|
| | | <p>คิดเป็นร้อยละ 80 เป็นไปตามค่าเป้าหมาย</p> <p>ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ นิสิตได้รับการเตรียมความพร้อมก่อนเข้าสู่ตลาดแรงงาน มีความรู้ด้านการสมัครงาน การเตรียมตัวสัมภาษณ์ และการวางแผนอาชีพ ได้รับข้อมูลโอกาสการทำงานจากสถานประกอบการโดยตรง ส่งผลให้นิสิตมีความมั่นใจและมีแนวทางพัฒนาตนเองให้สอดคล้องกับความต้องการ</p> | | | | | | | | |

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ | ผลการดำเนินงาน | ร้อยละความสำเร็จของโครงการ | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลา | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ |
|-------------|--------------------------------|--|----------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|-----------------|-----------------------|---------------------------|-------------------------|
| | | ต้องการของตลาดแรงงานมากขึ้น | | | | | | | | |
| 694101002 | โครงการสานสัมพันธ์ต้นกล้าเกษตร | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | 15,000 | - | - | มิ.ย. 2569 | 1 | - | รองคณบดีฝ่ายกิจการนิสิต |
| 694101002 | โครงการเกษตรจิตอาสาเพื่อชุมชน | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | 15,000 | - | - | ส.ค. 2569 | 1 | - | รองคณบดีฝ่ายกิจการนิสิต |
| 694101002 | โครงการศิษย์เก่าสัมพันธ์ | ผลลัพธ์เชิงปริมาณ มีผู้เข้าร่วมโครงการศิษย์เก่าสัมพันธ์จำนวน 100 คน เป็นไปตามค่าเป้าหมาย คิดเป็นร้อยละ 100 ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ โครงการช่วยสร้างความสัมพันธ์ระหว่าง | 100 | 15,000 | 15,000 | 100 | 9-11 มี.ค. 2569 | 1 | 100 | รองคณบดีฝ่ายกิจการนิสิต |

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ | ผลการดำเนินงาน | ร้อยละความสำเร็จของโครงการ | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลา | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ |
|-------------|-------------|--|----------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|--------------|-----------------------|---------------------------|--------------|
| | | คณะ ศิษย์เก่า ศิษย์ปัจจุบัน และบุคลากรเกิดเครือข่ายการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านการเรียน การทำงาน และอาชีพ ส่งผลให้นิสิตได้รับแรงบันดาลใจเห็นแนวทางการพัฒนาตนเอง และมีความภาคภูมิใจในอัตลักษณ์บัณฑิตมหาวิทยาลัยพะเยา | | | | | | | | |

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ | ผลการดำเนินงาน | ร้อยละความสำเร็จของโครงการ | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลา | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ |
|-------------|--|----------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|-------------------|-----------------------|---------------------------|--------------|
| 694104001 | โครงการพัฒนางานวิจัยเพื่อการตีพิมพ์และเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | 50,000 | - | - | ก.ค.-ส.ค. 2569 | 1 | - | ผู้ช่วยคณบดี |
| 694104001 | โครงการพัฒนาองค์ความรู้และเครือข่ายงานวิจัยสู่ความเป็นสากลและก่อให้เกิดรายได้เชิงพาณิชย์ | อยู่ระหว่างดำเนินการ | - | 213,000 | - | - | 30 เม.ย. 2569 | 1 | 100 | ผู้ช่วยคณบดี |

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ | ผลการดำเนินงาน | ร้อยละความสำเร็จของโครงการ | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลา | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ |
|-------------|--|---|----------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|------------------------------|-----------------------|---------------------------|--------------|
| 694105001 | โครงการด้านบริการและสร้างสรรค์พื้นที่การเรียนรู้โดยนำข้อมูลและเทคโนโลยีทางการเกษตรเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีทางสังคม | ผลลัพธ์เชิงปริมาณ จำนวน learning space ที่ถูกพัฒนาขึ้น เพื่อแก้ปัญหาด้านการเกษตรให้แก่ชุมชน | 1 พื้นที่ | 50,000 | 1,280 | 2.56 | 22-23 ต.ค.68 26 ม.ค. 2569 | 1 | 100 | ผู้ช่วยคณบดี |
| 694105001 | โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารองค์กรเพื่อสร้างความผูกพันและภาพลักษณ์อันดีของคณะเกษตรศาสตร์ฯ (เน้นทำสื่อ) | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | 100,000 | - | - | พ.ค.-ส.ค. 2569 | 1 | - | ผู้ช่วยคณบดี |

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ | ผลการดำเนินงาน | ร้อยละความสำเร็จของโครงการ | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลา | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ |
|-------------|-----------------------------------|---|----------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|-----------------|-----------------------|---------------------------|--------------|
| 694103004 | โครงการเกษตรสงกรานต์และทำบุญคุณะฯ | อยู่ระหว่างดำเนินการ | - | 20,000 | - | - | 20 เม.ย. 2569 | 1 | - | ผู้ช่วยคณบดี |
| 694103004 | โครงการกาดก้อม | ต้นแบบศิลปะและวัฒนธรรม องค์ความรู้ ภูมิปัญญาท้องถิ่น ที่ได้รับการยกระดับเป็นทุนทางวัฒนธรรมด้วยโมเดล BCG | 1 ต้นแบบ | 30,000 | 30,000 | 100 | 11-13 ธ.ค. 2569 | 1 | 100 | ผู้ช่วยคณบดี |

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ | ผลการดำเนินงาน | ร้อยละความสำเร็จของโครงการ | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลา | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ | ผู้รับผิดชอบ |
|-------------|---|--------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|-------------------|-----------------------|---------------------------|----------------------------------|
| 694101003 | โครงการเพิ่มสมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากรและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของคณะเกษตรศาสตร์และทรัพยากรธรรมชาติ | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | 150,000 | - | - | พ.ค.-ส.ค. 2569 | 1 | - | รองคณบดีฝ่ายนโยบายและพัฒนาองค์กร |
| 694101003 | โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรเพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (EdPEX) | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | 15,000 | - | - | พ.ค.-ส.ค. 2569 | 1 | - | รองคณบดีฝ่ายนโยบายและพัฒนาองค์กร |

การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา

(Measurement, Analysis, and Improvement of Organizational Performance)

การวัดผลการดำเนินงาน (PERFORMANCE Measurement)

การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของคณะเกษตรศาสตร์และทรัพยากรธรรมชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน ดำเนินการโดยพิจารณาความก้าวหน้าของโครงการ ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัด และผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นต่อกลุ่มเป้าหมาย โดยใช้กรอบการวิเคราะห์ตามมิติของ Balanced Scorecard ประกอบด้วย ด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน และด้านการเรียนรู้และพัฒนา ดังนี้

ด้านการเงิน

คณะฯ มีการบริหารจัดการงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี โดยยึดหลักความคุ้มค่า โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสอดคล้องกับระเบียบการเงินและพัสดุที่เกี่ยวข้อง การใช้จ่ายงบประมาณในรอบ 6 เดือนมีการติดตามความก้าวหน้าเป็นระยะ ทั้งในระดับโครงการและระดับภาพรวมของคณะ เพื่อให้การใช้ทรัพยากรสนับสนุนพันธกิจด้านการจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และการบริหารจัดการองค์กรได้อย่างเหมาะสม

คณะฯ มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารคณะ เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจและปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนด อย่างไรก็ตาม ยังมีประเด็นที่ควรพัฒนาเพิ่มเติม ได้แก่ การจัดทำฐานข้อมูลต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมหรือบริการสำคัญ การวิเคราะห์ความคุ้มค่าของโครงการ และการพัฒนาระบบข้อมูลเพื่อสนับสนุนการติดตามผลด้านการเงินให้เป็นปัจจุบันและใช้ประโยชน์เชิงบริหารได้มากยิ่งขึ้น

ด้านลูกค้า

คณะฯ ให้ความสำคัญกับผู้เรียน ผู้ใช้บัณฑิต ศิษย์เก่า ชุมชน สถานประกอบการ และหน่วยงานภายนอกในฐานะผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญ โดยดำเนินงานด้านการจัดการเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการที่มุ่งตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมายอย่างเป็นระบบ

ในรอบ 6 เดือน คณะฯ มีการดำเนินโครงการที่ช่วยส่งเสริมการรับรู้หลักสูตร การแนะแนวการศึกษา ต่อ การเตรียมความพร้อมนิสิตก่อนเข้าสู่ตลาดแรงงาน การสร้างความสัมพันธ์กับศิษย์เก่า และการพัฒนาพื้นที่การเรียนรู้เพื่อชุมชน ซึ่งสะท้อนการดำเนินงานที่มุ่งเน้นผู้เรียนและผู้รับบริการเป็นศูนย์กลาง ทั้งนี้ คณะฯ มีการนำข้อมูลจากผลการประเมินโครงการ ข้อเสนอแนะจากผู้เข้าร่วมกิจกรรม และเสียงสะท้อนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาใช้ในการปรับปรุงกิจกรรมและกระบวนการให้บริการ เพื่อเพิ่มคุณภาพ ความพึงพอใจ และความผูกพันต่อคณะอย่างต่อเนื่อง

ด้านกระบวนการภายใน

คณะฯ ดำเนินงานตามกระบวนการหลักที่เชื่อมโยงกับพันธกิจ ได้แก่ การจัดการศึกษา การวิจัย การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และการบริหารจัดการองค์กร โดยมีการกำหนดผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด ระยะเวลาดำเนินงาน และการติดตามผลตามแผนปฏิบัติการประจำปี

จุดเด่นของกระบวนการภายใน คือ การทำงานแบบบูรณาการและการประสานความร่วมมือกับเครือข่ายทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ซึ่งสอดคล้องกับสมรรถนะหลักของคณะฯ คือ “ประสานงานรอบทิศ ผูกมิตรเครือข่ายอย่างยั่งยืน” การดำเนินงานหลายโครงการสะท้อนการเชื่อมโยงระหว่างการเรียนรู้ของนิสิต การพัฒนาทักษะวิชาชีพ การสร้างเครือข่ายกับสถานประกอบการ และการใช้ความรู้ด้านการเกษตรเพื่อแก้ไขปัญหาของชุมชน

อย่างไรก็ตาม คณะฯ ยังต้องยกระดับกระบวนการติดตามและประเมินผลให้มีความเป็นระบบมากขึ้น โดยเฉพาะการกำหนดตัวชี้วัดผลลัพธ์ที่สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของกลุ่มเป้าหมาย การรวบรวมหลักฐานเชิงประจักษ์ของผลลัพธ์โครงการ และการใช้ข้อมูลจากการประเมินเพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานในรอบถัดไป

ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

คณะฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพบุคลากรและการสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ภายในองค์กร โดยมีแนวทางสนับสนุนให้บุคลากรเข้าร่วมการอบรม สัมมนา การพัฒนาทักษะตามสายงาน การเขียนตำรา การขอตำแหน่งทางวิชาการ การพัฒนาวิทยุวิจัย และการยกระดับสมรรถนะด้านการจัดการเรียนการสอน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของมหาวิทยาลัย โดยพิจารณาทั้งผลสัมฤทธิ์ของงานและสมรรถนะในการปฏิบัติงาน ผลจากการประเมินถูกนำมาใช้ประกอบการพัฒนาบุคลากรรายบุคคล การวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ และการกำหนดกิจกรรมพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับความจำเป็นของคณะ

ในระยะต่อไป คณะฯ ควรต้องพัฒนาระบบฐานข้อมูลการพัฒนาบุคลากรให้เชื่อมโยงกับภาระงาน ผลการประเมิน สมรรถนะที่ต้องพัฒนา และเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ของคณะ เพื่อให้สามารถวางแผนพัฒนากำลังคนได้อย่างเป็นระบบและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของบริบทอุดมศึกษาและภาคเกษตรกรรมสมัยใหม่

ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการ (Performance Improvement System)

จากผลการติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน คณะเกษตรศาสตร์และทรัพยากรธรรมชาติได้นำข้อมูลด้านผลการดำเนินงาน ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ผลสัมฤทธิ์ของตัวชี้วัด และข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มาใช้ในการวิเคราะห์ประเด็นที่ดำเนินการได้ดี ประเด็นที่ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และโอกาสในการพัฒนา เพื่อกำหนดแนวทางปรับปรุงผลการดำเนินงานในระยะต่อไป ดังนี้

ด้านการเงิน

คณะฯ ควรเร่งรัดการดำเนินโครงการที่ยังไม่เริ่มดำเนินการหรือยังไม่มีงบเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผน โดยติดตามความก้าวหน้าเป็นรายไตรมาส และให้ผู้รับผิดชอบโครงการรายงานปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไขต่อคณะกรรมการบริหารคณะอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ควรพัฒนากระบวนการวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการใช้จ่ายงบประมาณ โดยเชื่อมโยงงบประมาณกับผลลัพธ์ของโครงการ เพื่อให้การจัดสรรทรัพยากรในปีถัดไปมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ด้านลูกค้า

คณะฯ ควรพัฒนาระบบการรับฟังเสียงของผู้เรียน ผู้ใช้บัณฑิต ศิษย์เก่า ชุมชน และสถานประกอบการให้เป็นระบบมากยิ่งขึ้น โดยนำข้อมูลที่ได้รับมาใช้ในการปรับปรุงหลักสูตร กิจกรรมพัฒนานิสิต การบริการวิชาการ และการสื่อสารองค์กร ทั้งนี้ ควรกำหนดช่องทางการรับฟังความคิดเห็นที่หลากหลาย เช่น แบบประเมินออนไลน์ การสัมภาษณ์กลุ่มย่อย การประชุมร่วมกับเครือข่าย และการติดตามผลหลังเสร็จสิ้นโครงการ เพื่อให้สามารถตอบสนองความคาดหวังของกลุ่มเป้าหมายได้อย่างตรงประเด็น

ด้านกระบวนการภายใน

คณะฯ ควรยกระดับการบริหารกระบวนการหลักขององค์กร โดยกำหนดขั้นตอนการดำเนินงาน มาตรฐานการปฏิบัติงาน ผู้รับผิดชอบ ตัวชี้วัด และระบบติดตามผลให้ชัดเจนมากขึ้น โดยเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้องกับพันธกิจหลักของคณะ ได้แก่ การผลิตบัณฑิต การพัฒนางานวิจัย การบริการวิชาการ และการบริหารจัดการองค์กร นอกจากนี้ ควรจัดให้มีการทบทวนผลการดำเนินงานหลังเสร็จสิ้นโครงการ เพื่อสรุปบทเรียน ปัญหา อุปสรรค และแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับใช้พัฒนาการดำเนินงานในรอบต่อไป

ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

คณะฯ ควรใช้ข้อมูลจากการประเมินผลการปฏิบัติงาน ภาระงานรายบุคคล และความต้องการพัฒนาตนเองของบุคลากร มาจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคลและแผนพัฒนาบุคลากรระดับคณะให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของคณะและมหาวิทยาลัย โดยควรเน้นการพัฒนาสมรรถนะที่จำเป็นต่ออนาคต เช่น การจัดการเรียนรู้เชิงสมรรถนะ การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการทำงาน การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม การสร้างเครือข่ายความร่วมมือ และการบริหารงานตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ

โดยสรุป คณะฯ มีระบบการติดตาม วิเคราะห์ และปรับปรุงผลการดำเนินงานที่เชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติการประจำปี แต่ยังมีโอกาสพัฒนาในด้านการจัดการข้อมูล การวิเคราะห์ผลลัพธ์เชิงประจักษ์ และการใช้ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจเชิงบริหาร หากดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง จะช่วยให้คณะสามารถยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงาน เพิ่มคุณภาพการให้บริการ และสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ของคณะและมหาวิทยาลัยได้อย่างยั่งยืน